



**CONAMA10**  
CONGRESO NACIONAL  
DEL MEDIO AMBIENTE

COMUNICACIÓN TÉCNICA

## **Programa RuN@Emprende**

Autor: Gonzalo González Álvarez

Institución: Fundación Félix Rodríguez de la Fuente

e-mail: [runaemprende.tecnico@felixrodriguezdelafuente.com](mailto:runaemprende.tecnico@felixrodriguezdelafuente.com)

Otros Autores: Fundación Félix Rodríguez de la Fuente

## RESUMEN

RuN@Emprende es un programa creado para promocionar y fomentar el emprendimiento en el en el ámbito rural-natural del territorio español. El objetivo es establecer nuevas actividades económicas sostenibles y se inicia como piloto en áreas concretas de confluencia de la Red Natura 2000 (LICs y ZEPAs) y de la Red de Espacios Naturales de las Comunidades Autónomas de Andalucía, Castilla La Mancha y Extremadura. RuN@Emprende, ideado por la Fundación Félix Rodríguez de la Fuente en el año 2009, se compone de tres proyectos: Forma, Info y Ofi. Se trata de proyectos complementarios, los cuales incluyen desde acciones formativas (Estudio de detección de oportunidades de negocio, Seminarios, Cursos, Asesoramiento, etc.), portal 2.0 de información sistematizada, sencilla y útil sobre los recursos territoriales disponibles para los nuevos emprendedores hasta la constitución de oficinas de gestión de esta información, dinamización, asesoramiento y acompañamiento de los nuevos emprendedores para que inicien actividades económicas sostenibles en el ámbito rural-natural de manera adecuada. Dicho programa tiene el apoyo de distintos agentes clave en cada territorio: Ministerio de Medio Ambiente, Medio Rural y Marino (Fundación Biodiversidad) , Ministerio de Turismo, Industria y Comercio, las principales Organizaciones Profesionales Agrarias (UPA, COAG y ASAJA Sevilla), Organizaciones de Mujeres Rurales (AFAMMER y FADEMUR), Grupos de Desarrollo Rural (CEDER Alcarria Conquense, ADAC, ADEME y CEDER Zafra Río Bodión) y Empresas (Grupo RED). Es un programa como mucho futuro, ya que pretende revitalizar el tejido económico de las zonas rurales, potenciando la conservación de la naturaleza a la vez que facilita la fijación de población en zonas críticamente despobladas. Es más, la Ley 45/2007 sobre el Desarrollo Sostenible del Medio Rural establece que el 80% del territorio español es considerado como medio rural, con lo que el Programa tiene mucho camino por recorrer en nuestro país. Uno de los trabajos más representativos de Félix Rodríguez de la Fuente lleva el título de 'El Hombre y la Tierra', conceptos inseparables para enriquecernos (no sólo económicamente) y desarrollarnos en el medio rural-natural.

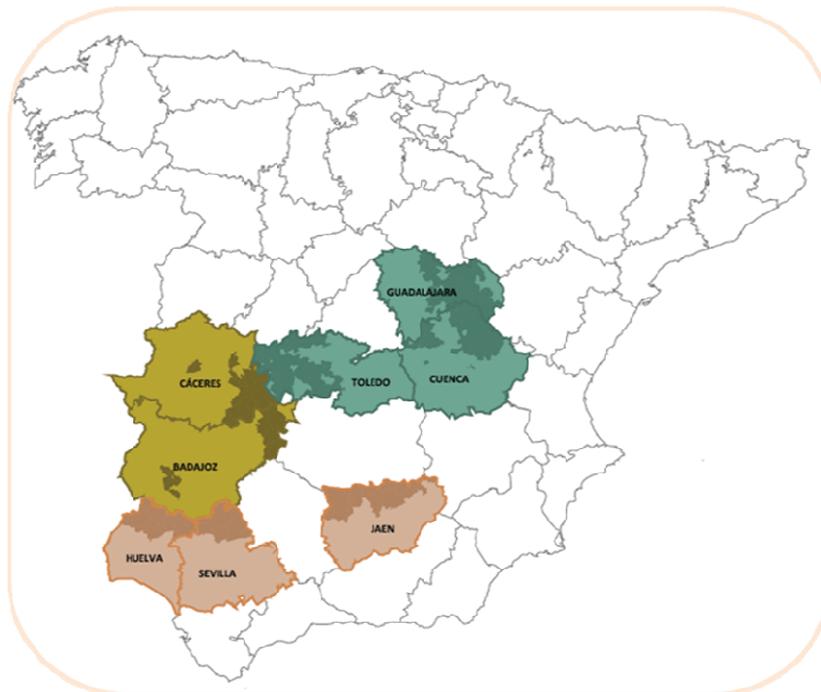
**Palabras Clave:** Desarrollo sostenible del Medio Rural

## BREVE RESUMEN DEL PROGRAMA

### Programa RuN@Emprende

El Programa RuN@Emprende de la Fundación Félix Rodríguez de la Fuente se enmarca dentro del Plan RuNa de Convergencia Rural-Naturaleza que la Fundación lleva desarrollado y ejecutando desde 2007. RuN@Emprende tiene como objetivo la promoción y el fomento del establecimiento de nuevas actividades económicas sostenibles en el ámbito rural-natural del territorio español y se inicia como piloto en áreas concretas de confluencia de la Red Natura 2000 (LICs y ZEPAs) y de la Red de Espacios Naturales de las Comunidades Autónomas de Andalucía, Castilla La Mancha y Extremadura.

#### Ámbito de actuación



El programa lo componen los siguientes proyectos:

- [RuN@Forma-Emprende](#)



Es un proyecto destinado a formar a la población del ámbito rural-natural en nuevas tecnologías de gestión, sistematización y organización de información sobre los recursos y servicios territoriales disponibles. Se llevará a cabo mediante la utilización de herramientas basadas en las nuevas TIC, con el fin de ponerlas a disposición de nuevos emprendedores para promover y fomentar el desarrollo de nuevas actividades económicas sostenibles en éste ámbito. Este proyecto se ha presentado a la convocatoria empleaverde 2009 de la Fundación Biodiversidad y ha sido resuelto favorablemente con un presupuesto de 266.666 € (FB: 213.000 €, FFRF: 50.000 €, Colaboradores: 3.000 €) para ejecutar las siguientes actividades:

- ⇒ Implementación de una Red de trabajo con los colaboradores del proyecto y entidades del territorio en el que se ejecutará el proyecto (de octubre 2009 a mayo 2011).
- ⇒ Un estudio de oportunidades de emprendimiento sostenible en el ámbito rural-natural del territorio objeto del proyecto (de noviembre 2009 a febrero 2010).
- ⇒ 16 Seminarios urbanos y rurales de divulgación de los resultados del estudio y de captación de destinatarios de la posterior formación (de febrero a junio de 2010).
- ⇒ 8 Cursos de formación semipresencial en técnicas de búsqueda, recopilación y sistematización de información de servicios territoriales para el emprendimiento (de julio a septiembre de 2010).
- ⇒ Selección de consultores de promoción y acompañamiento al emprendedor e impartición de un curso de formación específica (octubre y noviembre 2010).
- ⇒ Constitución de 8 empresas autónomas de gestión, promoción y acompañamiento al emprendedor (de diciembre 2010 a mayo 2011).

**Colaboradores del proyecto:** UPA, COAG, ASAJA Sevilla, AFAMMER, FADEMUR, CEDER Alcarria Conquense, ADAC, ADEME, Grupo RED y CEDER Zafra Río Bodión.

- **RuN@Info-Emprende**



plan  
avanza2.0



Es el proyecto que se ha presentado a la convocatoria del Plan Avanza Contenidos 2009 del MITYC y que está destinado a la creación de un portal 2.0 de información sobre los recursos territoriales disponibles que es necesario dar a conocer de forma sistematizada y fácil para promover la generación de nuevas actividades económicas sostenibles en el ámbito rural-natural por nuevos emprendedores. El presupuesto concedido es de 440.000 € para el desarrollo de las siguientes actividades:

- ⇒ Creación de estructuras tecnológicas y contenidos orientados al emprendedor en el medio rural-natural.
- ⇒ Acciones de divulgación y promoción de la herramienta tecnológica en el ámbito rural y urbano.
- ⇒ Plan de explotación de resultados.

- **RuN@Ofi-Emprende**



Es un proyecto basado en la constitución de oficinas de gestión de la información, dinamización, asesoramiento y acompañamiento de los nuevos emprendedores que inicien actividades económicas sostenibles en el ámbito rural-natural. Este proyecto se presentará a la convocatoria adecuada para conseguir los objetivos propuestos. El proyecto se basa en el equipamiento de 3 oficinas de promoción del emprendimiento y la contratación de sus gestores, en las Comunidades Autónomas de Andalucía, Castilla La Mancha y Extremadura. Será un proyecto de 4 años de duración, en el que se establecerán y equiparán las 3 oficinas en las áreas seleccionadas para la ejecución del plan RuN@Emprende. El presupuesto de este proyecto será de 1.800.000 € aproximadamente y contemplará, resumidamente, las siguientes actividades:

- ⇒ Estudio de la localización e infraestructuras regionales para el montaje de las oficinas de promoción del emprendimiento.
- ⇒ Equipamiento de las oficinas.
- ⇒ Selección de los gestores.
- ⇒ Plan de difusión y divulgación de las oficinas de gestión.

## ANTECEDENTES, CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN

### Origen de la iniciativa

El ámbito rural-natural ha sufrido un progresivo abandono, más marcado en los últimos años, debido a las expectativas económicas generadas por otras actividades económicas. Además, muchas de nuestras zonas rurales se encuentran en zonas de confluencia de la Red de Espacios Protegidos y la Red Natura 2000, por lo que poseen un alto valor ecológico. Ambos factores unidos provocan una pérdida de supervisión y cuidado de estos espacios que, a su vez, provoca una pérdida cultural y de biodiversidad irreparable. Es por ello que la recuperación poblacional y la promoción y el fomento de modelos de vida basados en la puesta en marcha de actividades económicas y de negocios sostenibles en estas áreas, se hace imprescindible para garantizar su conservación.



La propuesta de la FFRF surge a partir del trabajo que viene realizando la misma desde el año 2007 con el Plan RuN@, que recoge su filosofía con las palabras del propio Félix: **“El hombre está integrado en los ecosistemas de tal manera que es absolutamente imposible hablar de la naturaleza sin hablar también del hombre (...) En realidad somos uno más, distinto, pero uno más. Respirando el mismo aire, bebiendo el mismo agua y comiendo las mismas materias nutritivas”**. Dicho Plan tiene como objetivo poner de manifiesto la importancia del mundo rural como generador y custodio de la biodiversidad dentro de los territorios que ocupa, fomentando su convergencia con el ámbito de la conservación de la naturaleza, todo ello a través de la comunicación y las nuevas tecnologías.

Ante la situación actual de crisis del sistema de desarrollo económico de nuestro país, el continuado abandono de los pueblos en zonas rurales y la gran riqueza natural de España, surge RuN@Emprende, ideado en el año 2009 por los miembros de la Fundación, se compone de tres proyectos: **Forma**, **Info** y **Ofi**. Se trata de proyectos complementarios, los cuales incluyen desde acciones formativas (Estudio de detección de oportunidades de negocio, Seminarios, Cursos, Asesoramiento, etc.), portal 2.0 de información sistematizada, sencilla y útil sobre los recursos territoriales disponibles para los nuevos emprendedores hasta la constitución de oficinas de gestión de esta información, dinamización, asesoramiento y acompañamiento de los nuevos emprendedores para que inicien actividades económicas sostenibles en el ámbito rural-natural de manera adecuada.

### **Necesidades concretas que el Programa pretende resolver. Justificación**

La FFRF considera de vital importancia favorecer el emprendimiento sostenible en zonas rurales de alto valor natural, con el eslogan de “emprender para conservar”.

A través del programa **Run@Emprende** que, desde octubre de 2009 se lleva desarrollando en la FFRF, se advierte una profunda necesidad de promover un nuevo estilo de tejido empresarial y crecimiento económico en las zonas rurales de nuestro país.

Se ha de tener en cuenta, que el 85% del territorio español es de carácter rural y en él únicamente se concentra el 17% de la población del país (que actualmente asciende a más de 46 millones de personas).

Desgraciadamente, hasta nuestros días, la tónica desarrollista en el medio rural español se ha caracterizado por la implantación de gran cantidad de actividades completamente insostenibles con el medio ambiente, desligando así la estrecha relación entre el hombre y la tierra y promoviendo una política no eficiente en la gestión y uso de los recursos naturales que estas zonas poseen.

Gracias a la promulgación de la Ley 45/2007, de 13 de diciembre, de Desarrollo Rural Sostenible establece las bases de una política rural propia, como política de Estado, plenamente adaptada a las condiciones económicas, sociales y medioambientales particulares del medio rural español, que complementa la aplicación de los instrumentos de las políticas europeas con efectos sobre el desarrollo rural, tanto en los próximos años y como experiencia ante el posible futuro de la política comunitaria.

A través también del Plan de Desarrollo Rural Sostenible (PDRS) se define las estrategias a seguir para la puesta en marcha de un desarrollo sostenido. Una de estas estrategias, se centra en la formación profesional, con una gran cantidad de actividades que pretenden mejorar la empleabilidad de los trabajadores de las zonas rurales.

Sin embargo, ninguna de las acciones se dedica en exclusiva a la formación para la creación de negocios en zonas rurales que presentan características especiales de riqueza y valor natural y que tienen unas potencialidades específicas, que ya hemos definido para algunas provincias en la FFRF a través de la fase “Estudio” del programa **Run@Emprende**.

Igualmente, la experiencia que estamos obteniendo a través de nuestros programas de trabajo en medio rural, nos dice que los propios agentes locales encargados de esta labor, no disponen de la formación adecuada y necesaria para ayudar a los potenciales emprendedores a crear, desarrollar y mantener sus negocios y actividades económicas.

Es por todo ello que se detecta la necesidad de crear dicho programa.

## ESTRUCTURA BÁSICA

### Descripción del proyecto

Se persigue crear una conciencia específica para zonas rurales de alto valor natural, promoviendo así el desarrollo económico sostenible de las zonas afectadas y evitando su despoblamiento.

Para ello la FFRF ha diseñado el Programa Run@-Emprende, que tiene como objetivo global aprovechar las oportunidades de desarrollo de nuevas actividades económicas sostenibles en el ámbito rural-natural, con el fin de promocionar el tejido social, el repoblamiento y la conservación. Este Programa, está integrado por 3 grandes proyectos: **Forma-Emprende**, **Info-Emprende** (desarrollo de un portal Web 2.0 como soporte de recursos enfocados a facilitar el emprendimiento en zonas de alto valor rural-natural, y como punto de encuentro entre potenciales emprendedores en estas zonas y asesores profesionales ubicados en estos territorios) y **Ofi-Emprende** (implantación de una red de oficinas en los ámbitos rural-natural y urbano que sirvan de soporte físico).

Con el Proyecto **Forma-Emprende** se persigue frenar la despoblación de las zonas rurales e incentivar la recolonización por nuevos pobladores procedentes de las áreas urbanas, potenciando una economía multifuncional que integre la producción de biodiversidad, a través de la creación de empleo, de modo que se pueda trabajar en la coexistencia encaminada hacia un desarrollo rural sostenible de estas zonas.

La gran riqueza natural de los enclaves seleccionados para la implantación del Programa representa un potencial enorme para la realización de actividades relacionadas con el aprovechamiento de los recursos endógenos.

En esa línea, se constituye la **Red Run@Emprende**, como lugar de encuentro entre los agentes implicados en la ejecución de las acciones del proyecto, que servirá de base para la discusión de resultados, análisis de resultados y experiencias, y transferencia de las acciones del proyecto a otros territorios, con vocación de crecimiento en cuanto al número de entidades y personas que la integran, y de permanencia en el tiempo, más allá del plazo de ejecución del proyecto.

1. Como punto de arranque para la puesta en marcha del resto de acciones del proyecto, se elaboró un **Estudio** que permite conocer las oportunidades reales de emprendimiento, con un claro enfoque hacia el sector ambiental, en las áreas territoriales del ámbito de actuación del proyecto.
2. Una vez concluido el Estudio se organizaron **seminarios** técnicos de 8 horas de duración, tanto en las áreas urbanas o comarcas de cabecera como en los espacios rurales de las zonas definidas en el proyecto. Los seminarios tienen como objetivo, básicamente, dar a conocer los resultados de los estudios territoriales y fomentar el espíritu emprendedor en las oportunidades detectadas en estos territorios de alto valor rural-natural.
3. Para cubrir tales expectativas, se ofrecen **cursos** de formación de 50 horas que permitirá conocer la realidad y oportunidades de emprendimiento en las áreas rurales de alto valor Rural-Natural, en general, y en el sector ambiental en particular.

También se trabaja en una segunda acción formativa que buscará la pre-capacitación de los futuros asesores del proyecto.

4. Concluida la formación, se pondrá en marcha un servicio de **asesoramiento** a emprendedores/as para la creación de empresas en el sector ambiental en las áreas rurales definidas en el proyecto, que será prestado por personas con un perfil similar al que se genera a través del itinerario integrado de las acciones formativas del proyecto, que serán contratadas para ello por la FFRF y prestarán este servicio bajo demanda en comarcas del ámbito territorial del proyecto. El equipo de asesores dispondrá de un equipo de profesionales expertos/as de apoyo, que les facilitarán información y herramientas para el correcto desempeño de sus funciones.

Esta nueva actividad de asesoramiento lleva asociada múltiples bondades como la generación directa de empresa y autoempleo en sí misma, como poseer un claro potencial “multiplicador” como actividad dirigida a la búsqueda, asesoramiento y acompañamiento a nuevos emprendedores/pobladores en estas zonas de alto valor rural-natural, hoy todavía en la inercia del despoblamiento, la descapitalización empresarial y la pérdida de biodiversidad por carencia de algunas actividades humanas clave en su mantenimiento.

Todas estas acciones formativas van acompañadas a su vez de una web 2.0 donde se recogerá aquella **información** territorial necesaria para los emprendedores de cada comarca. De esta forma el proyecto **Info Emprende** se consolida como una herramienta clave tanto para el asesor previamente formado (que será el encargado de dotar de contenidos a la misma) como para el futuro empresario, ya que contendrá toda aquella información necesaria, útil, validada y ordenada para crear un negocio en el entorno rural-natural de cada zona estudiada (legislación básica, ayudas y subvenciones, servicios sanitarios y educativos, precio de locales, viviendas, etc.). Del mismo modo, tras la formación se adecuarán una serie de **oficinas** de atención, asesoramiento y acompañamiento al emprendedor para que los asesores puedan realizar su trabajo de manera óptima (**Ofi Emprende**).

Además, para la ejecución del Programa la FFRF cuenta con el apoyo de **colaboradores**, entidades de reconocido prestigio y muy próximas al territorio, a la temática del proyecto y a los potenciales destinatarios, que reforzarán la difusión e implementación de las acciones del proyecto (Asociaciones, Fundaciones, Cámaras de Comercio, Administración Provincial, Grupos de Acción local, etc.).

### Actividades realizadas en el Programa y su futuro

**RuN@Emprende** es un programa creado por la Fundación Félix Rodríguez de la Fuente para promocionar y fomentar el emprendimiento en el en el ámbito rural-natural del territorio español.

Gracias al Programa **empleaverde** que la Fundación Biodiversidad desarrolla en España como Organismo



Intermedio del Programa Operativo Adaptabilidad y Empleo del Fondo Social Europeo 2007-2013 y al Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, a través de su Plan Avanza Contenidos 2009, se están ejecutando dos de sus principales proyectos: **Forma Emprende** e **Info Emprende**.

Hasta la fecha se han realizado aproximadamente la mitad de las acciones previstas en el proyecto **Forma Emprende**, a la vez que va avanzando con el **Info Emprende**, dotando a la web de recursos territoriales y gestionando la red de oficinas de asesoramiento (**Ofi Emprende**). Esto supone que desde la finalización del Estudio para la detección de oportunidades de negocio vinculadas al sector ambiental en el medio rural (de octubre 2009 a marzo 2010) se han obtenido los siguientes resultados:

- **16 seminarios formativos** (tanto en medio urbano como rural) con **600 asistentes** en Guadalajara, Quer, Cuenca, Huete, Toledo, Talavera de la Reina, Cáceres, Malpartida de Plasencia, Zafra, Mérida, Aracena, Cortegana, Sevilla, Cazalla de la Sierra, Jaén y Andújar.
- **9 cursos** formativos con **200 alumnos** en Guadalajara, Cáceres, Cuenca, Mérida, Sevilla, Aracena, Toledo y Jaén.
- **10 proyectos asesorados** y 5 personas atendidas/tutorizadas por la FFRF en Guadalajara, Cuenca, Toledo y Sevilla.
- Creación una **red** de interesados en la promoción y fomento del emprendimiento en el medio rural con **90 personas**.
- **5.000 interesados** en recibir el Estudio de detección de oportunidades.

**En lo referente a la sostenibilidad o futuro** del programa, destacar que es un programa como mucho futuro, ya que pretende revitalizar el tejido económico de las zonas rurales, potenciando la conservación de la naturaleza a la vez que facilita la fijación de población en zonas críticamente despobladas.

Debido al carácter de la financiación y la disponibilidad de fondos, en la actualidad los proyectos se están desarrollando exclusivamente en 8 de las 52 provincias españolas (Guadalajara, Cuenca, Toledo, Cáceres, Badajoz, Huelva, Sevilla y Jaén). Esto supone que la población beneficiaria se eleva al número de 599.686 habitantes, lo cual sólo supone un 1.3% de la población del país.

Se hace evidente, que este modelo ha de trasladarse a la totalidad de la población española, de manera que pueda convertirse en una herramienta básica de desarrollo local rural y de crecimiento integrador, tanto económicamente, socialmente como medioambientalmente.